

GESTÃO DE UNIDADES PRISIONAIS

APRESENTAÇÃO DO CURSO

O atual modelo de política criminal, em que prevalece a expansão do controle punitivo e o aumento dos índices de encarceramento, tem gerado déficit de vagas no sistema e, em consequência disso, o aumento das dificuldades na gestão das unidades prisionais. No entanto, a geração de novas vagas, componente fundamental da política penitenciária, não vem solucionar a crise instalada, sendo necessário a adoção de novas medidas para que se atinja a ressocialização.

A fim de que possamos perceber verdadeiras mudanças no sistema prisional e socioeducativo, a longo prazo, o poder público precisa gerir mudanças em suas estratégias, serviços e, sobretudo, possuir uma equipe de colaboradores bem treinados e capacitados para implementar medidas que possam, ao menos, minimizar a grave crise do sistema penitenciário. A atual realidade exige um choque de gestão que se apoie numa política criminal que proceda a reformas segundo uma concepção voltada à verdadeira finalidade da pena: a prevenção da violência e a reintegração social do apenado.

Vale lembrar que as pessoas possuem um grande ativo nas organizações e, por isso, capacitá-las e torná-las mais conscientes, auxilia na percepção de melhores resultados. Deste modo, dentro do contexto de transformação dos sistemas prisionais, o aprimoramento a formação dos servidores, ampliando seu conhecimento na busca de novos projetos para o sistema prisional e socioeducativo, bem como o aprimoramento dos conceitos e técnicas de gestão e administração, possibilitam provocar mudança no sistema e tornar real a reinserção social do apenado e de auxiliar a promoção dos direitos humanos.

O curso de Pós-Graduação de Gestão de Unidades Prisionais foi planejado para contemplar aspectos essenciais, procurando sempre relacionar a realidade cotidiana destas atividades e suas dimensões estratégicas e conceituais, levando em consideração as ações da área de segurança pública relacionadas à gestão, assistência e execução penal.

Na Pós-Graduação em Gestão de Unidades Prisionais, o discente terá a oportunidade de desenvolver competências tanto técnicas quanto comportamentais uma vez que entrará em contato com as seguintes temáticas: Gestão de pessoas no setor público, elaboração e análise de projetos e logística, gestão de conflitos e eventos críticos, administração pública e direito administrativo da segurança pública, ética, direitos humanos e direitos da cidadania. Também será capaz de analisar e gerir riscos, planejar políticas públicas, perceber os estabelecimentos penais e suas rotinas, a sociedade prisional, a Lei de execução penal e o Sinase dentre outros.

MATRIZ CURRICULAR

Nanodegree	CH	Ementa
Gestão de Pessoas no Setor Público	30	Evolução da gestão de pessoas. Políticas e práticas de gestão de pessoas. Gerenciando pessoas e grupos (valores, atitudes, satisfação no trabalho, percepção, motivação, trabalho em equipe). Gerenciamento de processos (liderança, comunicação, conflito e negociação, reuniões de trabalho).
Elaboração e Análise de Projetos e Logística	30	O projeto e o processo de planejamento. Técnicas de elaboração de projetos. Análise de mercado. Engenharia do projeto. Tamanho do projeto. A localização do projeto. Os investimentos e os financiamentos. Receitas e despesas. Análise da viabilidade econômica, financeira, de gestão, humana, tecnológica e material do projeto. Logística e a Gestão Patrimonial e de Materiais. Aparentamento e Apoio logístico. Indicação de desempenho logístico.
Metodologia da Pesquisa Científica	30	Ciência e pesquisa. Planejamento de pesquisa científica. Tipos, métodos e técnicas de pesquisa científica. Coleta e análise dos dados. Projeto de pesquisa.
Administração Pública e Direito Administrativo da Segurança Pública	30	Estado, Governo e Administração. Administração Pública. Administração, legislação, circunscrição e jurisdição. Estrutura da administração Pública no Brasil. Atividades da Administração Pública. A Constituição da República Federativa do Brasil de 1988 e o Direito Administrativo. A Ordem Pública e a Segurança Pública. A CRFB/1988 e a Segurança Pública. Sistema de Segurança Pública. Direito Administrativo aplicado às atividades de manutenção da Ordem Pública. Atividades de prevenção e repressão à violência e à criminalidade: aspectos administrativos. Controle da Administração Pública.
Ética, Direitos Humanos e Direitos da Cidadania	30	Ética e diálogo, consenso e responsabilidade na sociedade democrática e no Estado de direito. Direitos humanos e direitos da cidadania. Deontologia e princípios éticos do profissional das atividades de segurança, agentes públicos e carreiras jurídicas. Fundamentos filosóficos e políticos dos direitos humanos. Abordagens histórico-culturais dos direitos humanos. Direitos humanos no Brasil: atualidade e desafios. Direitos humanos e hermenêutica.
Gestão de Conflitos e Eventos Críticos	30	Conceitos básicos de gerenciamento de crises. Os órgãos de segurança pública e o gerenciamento de conflitos e eventos críticos. Alternativas táticas e operacionais para a resolução de conflitos e eventos críticos. Tecnologias e formas de intervenção/resolução de conflitos.

Políticas Públicas	30	Prevenção e reintegração Social. Boas práticas no sistema penitenciário. O trabalho na prisão. Políticas Públicas para o Sistema Penal. Políticas sociais na sociedade contemporânea. Trajetória das políticas sociais na América Latina e no Brasil. Relação entre Estado e Sociedade Civil. Constituição do Estado Democrático e de Direitos e as Políticas Públicas. Democracia e a ampliação da esfera pública e os mecanismos de participação social. Perspectivas atuais sobre a formulação, gestão e controle social das políticas sociais.
Estabelecimentos Penais e Suas Rotinas	30	Serviços em Instituições Penitenciárias Especiais. Presídios de Alta Segurança. Hospitais e Manicômios Judiciários. Presídios Femininos. Casas de Custódia. Centros de Reabilitação Social e de Medidas Socioeducativas. Administração Prisional. Trabalhos Diários da Administração Penal. Rotinas e Protocolos. Planejamento e criatividade nas Ações Rotineiras. Procedimentos Operacionais. Operações Emergenciais Adotadas para o Combate e Controle de Sinistros.
Análise e Gestão de Risco	30	Risco. Eventos adversos. Perigo. Gerenciamento de risco. Métodos de percepção e análise Processos de intervenção. Resolução de problemas em eventos e cenários de risco. Perigo em eventos adversos. Antecipação e Prevenção.
Sociedade Prisional	30	Atores da sociedade prisional. As relações de convivência e poder relativas às instituições penais. Organizações e facções criminosas. Grupos religiosos e assistência espiritual em prisões. Grupos voluntários no trabalho penitenciário. Relações familiares dos apenados. Egressos do sistema prisional.
Lei de execuções penais	30	Antecedentes históricos da execução penal no Brasil. Noções gerais: fundamentos constitucionais; direito penitenciário; finalidade da pena. Classificação do condenado e exames criminológicos. Assistência ao preso e ao egresso. Deveres, Direitos e a Disciplina no sistema prisional. Procedimentos Judiciais: disposições gerais.
Sinase	30	Noções introdutórias do Sinase. Disposições gerais: Execução das Medidas Socioeducativas e os direitos Individuais. Atenção integral ao adolescente em cumprimento de medida socioeducativa. Adolescente com transtorno mental e com dependência química. Avaliação e acompanhamento da gestão do atendimento socioeducativo. Integração de políticas públicas.